



# *Une démarche pilote de diversification touristique*

3eme Séminaire DYNALP – Septembre 2007 – L'Argentière Les Ecrins  
*Station de ski: Evaluation et Diversification*



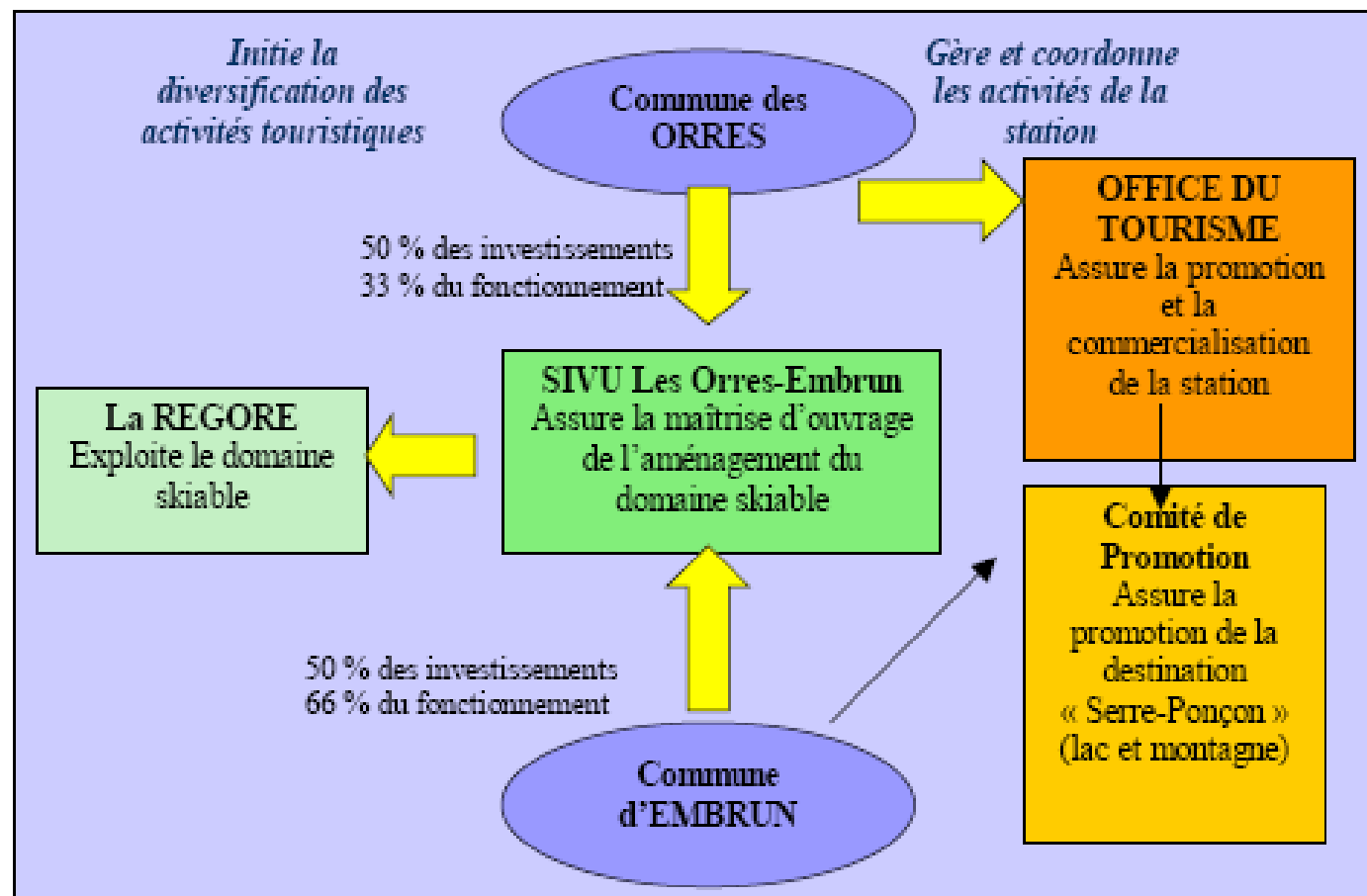
Marie Aimée BUFFET

Chargée de mission Aménagement et Développement

## 1- Les Orres: Une Station de tourisme Eté/Hiver



- Commune rurale de 450 Habitants
- 9 400 lits touristiques, dont 2000 banalisés
- Construction d'une Z.A.C de 4 500 lits en résidence de tourisme (achèvement 2009)
- Communauté de communes de l'Embrunais et Pays S.U.D



## 2- La situation initiale

Source: *Diagnostic positionnement touristique de la station des Orres*

Bureau d'étude « *Tourisme et Stratégies* », sept 2006

- Une station vieillissante
- Les difficultés des années 90 (années sans neige)
- Un contexte concurrentiel marqué vis à vis des Alpes du Nord
- Evolution générale des attentes de la clientèle en matière de produits touristiques « Montagne »
- Perspectives alarmantes du changement climatique

**→ *La commune des Orres réagit à ce constat et initie son renouveau***

## 3 – La Diversification: Une démarche pilote pour s'adapter

*« ne pas nier les difficultés et en tirer profit »*

- Peu d'aménagements réalisés les dernières années

→ **L'opportunité de créer un complexe neuf, cohérent, innovant et adapté au marché actuel**

- Compétitivité affaiblie du domaine skiable

→ **Nouvelle stratégie marketing orientée vers la convivialité, le partage et la quiétude du cadre de vie**

- Menace des changements climatiques

→ **Promotion de produits Hors Neige qui renforcent la stabilité économique de la station**

→ **Engagement dans une politique de Développement Durable et Solidaire valorisée sur le plan commercial**

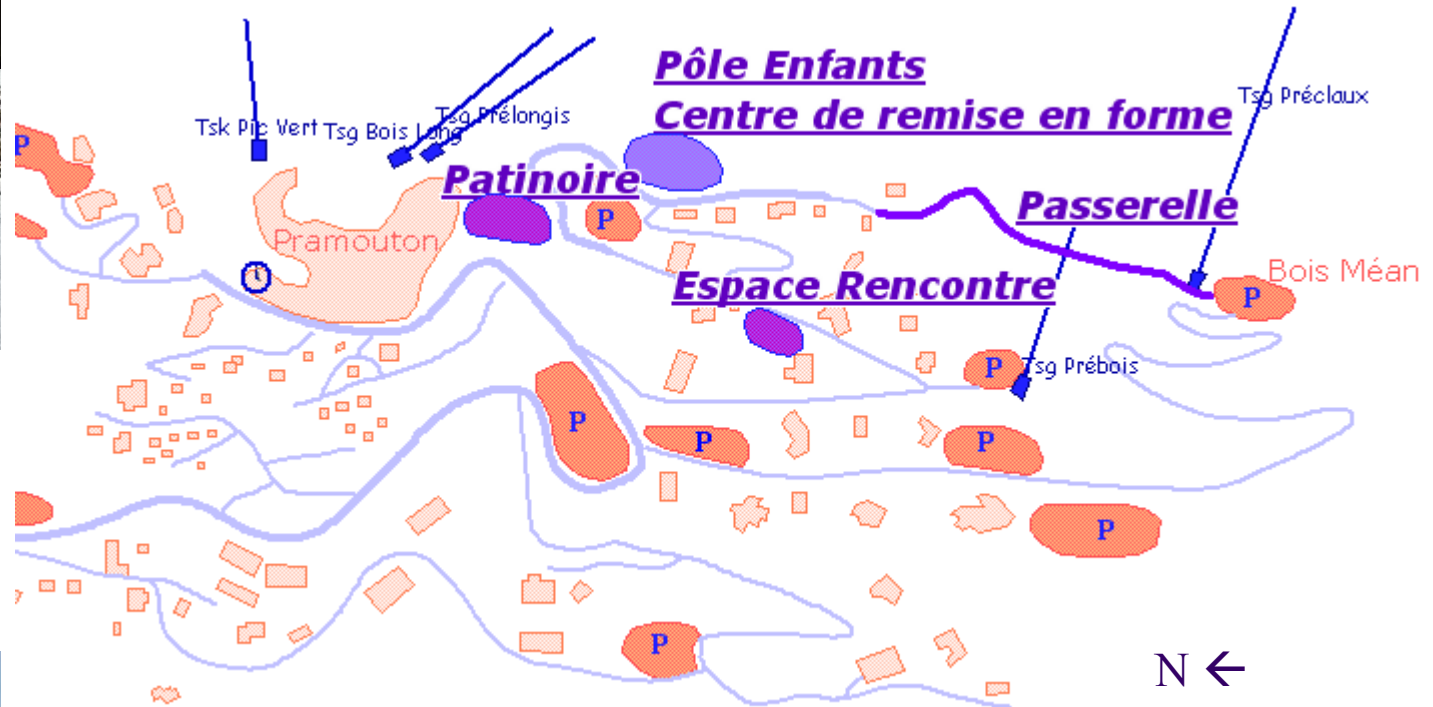
## 4 - Le Programme de diversification

### 4.1 – Les Fondements

- Convivialité et Partage
- Projet conçu dans un esprit de Développement Durable et Solidaire
- Urbanisation intégrée, à l'image d'un village où se multiplient les rencontres
- Centre d'équipement pilote en terme de polyvalence, d'indépendance face aux contraintes climatique et d'ouverture à l'année
- Equipements nécessaire au dynamisme de l'Embrunais

## 4 - Le Programme de diversification

### 4.2 - Concrétisation: le projet pilote du « Club des Orres »



## 4 - Le Programme de diversification

### 4.2.1- La Patinoire *Un concept innovant*

- Lieu de rencontre et de détente/salon de thé
- Loisir indépendant des contraintes climatiques
- Permet de maintenir une activité annuelle
- Equipement solidaire (scolaires de l'Embrunais)



## 4 - Le Programme de diversification

### 4.2.2 L'Espace Rencontre et Culture

- Equipement indispensable à l'Embrunais pour accueillir un tourisme d'affaires
- Permet de développer l'Evènementiel et le tourisme culturel
- Entraîne une fréquentation du site hors saison touristique



## 4 - Le Programme de diversification

### 4.2.3 Pôle Enfants

- Renforce l'image de station familiale et chaleureuse
- Support de produits touristiques ludiques et éducatifs
- Equipement complémentaire permettant aux parents de profiter des autres structures de loisir et de détente

## 4 - Le Programme de diversification

### 4.2.4 – Le Pôle multimédia- village mondial

*A la découverte de l'autre*

- Projet ludique et éducatif
- Tourné vers l'avenir et le partenariat des régions de montagne dans le monde

## 4 - Le Programme de diversification

### 4.2.5 – Le centre de remise en forme/balnéothérapie

- Permet de répondre à la demande croissante de la clientèle de « bien être et santé », qui trouvera aux Orres un cadre de détente idéal
- Répond à différents types de clientèle avec des approches combinées du « Ludique » et « Bien-être »

## 4 - Le Programme de diversification

### 4.3 Financements

- Impulsion donnée par les recettes de la Z.A.C de Bois Méan
- Programme d'Aménagement Durable et Solidaire des stations des Alpes du Sud, en partenariat avec la Région P.A.C.A (mission montagne)
- Contrat de Station avec le Département des Hautes-Alpes (signé le 17 septembre 2007)
- Soutien de la Commission Interrégionale du Massif Alpin (C.I.M.A)

## 5 – Freins et Difficultés

- Projet très lourd à porter par une petite commune
- Précipitation obligatoire pour satisfaire aux exigences d'accueil d'une station de tourisme (chantiers incompatible avec une saison touristique)
- Des mentalités très ancrées « Ski » chez les professionnels, un besoin de communication pour entraîner l'adhésion de tous les acteurs dans cette voie

## 6 - Perspectives

- Dynamisme communicatif qui entraîne à sa suite de nouveaux projets mais aussi de nouvelles exigences de la part de la population locale
- Répercussions économiques sur l'ensemble de l'Embrunais
- Permet d'envisager la restructuration financière de la station et la reprise de la gouvernance locale (Création d'une S.E.M)



1650 - 2720 m

# Les Orres

## *Une démarche pilote de diversification touristique*

1 • Présentation de la commune

3 • La Diversification comme solution

5 • Freins et difficultés

2 • La situation initiale

4 • Le Programme de diversification

6 • Perspectives

*Merci de votre attention*



Marie Aimée BUFFET – Chargée de mission Aménagement et Développement  
3eme Séminaire DYNALP – Septembre 2007 – L'Argentière Les Ecrins  
Station de ski: Evaluation et Diversification

